



Programmavoorstel Wijkvernieuwing

Voorstel voor de integrale wijkvernieuwing in vier woonwijken in Drachten

Nynke Talsma
September 2025

Versie 2.2

1. Inhoudsopgave

1. Inhoudsopgave	2
1. Aanleiding	3
2. Doelstelling	5
3. Scope	6
4. Aanpak	8
5. Programma-organisatie	10
6. Planning	11
7. Risico's	12
8. Financiën	13
9. Randvoorwaarden	13
10. Betrokken partijen	14

1. Aanleiding


De gemeente Smallingerland staat voor een omvangrijke en urgente opgave: de vervanging van het rioolstelsel in vijf woonwijken en een industrieterrein in Drachten. Door de snelle groei van Drachten in de jaren '50 tot '70, mede als gevolg van de vestiging van Philips in 1950, zijn veel van deze wijken inmiddels 60 tot 70 jaar oud. Niet alleen het riool, maar ook de woningen stammen uit deze periode, wat heeft geleid tot een uniforme opbouw van de wijken. Aangezien de gemiddelde levensduur van een rioolstelsel circa 60 jaar bedraagt, is grootschalige vervanging en/of renovatie noodzakelijk. In de komende twaalf jaar zal daarom maar liefst 141 kilometer riool worden vervangen.

Deze noodzakelijke vervangingsopgave biedt echter ook een unieke kans om tegelijkertijd bredere sociale en fysieke wijkopgaven aan te pakken. Wanneer de straat toch open moet worden heringericht, kan het volledige straatprofiel – van tuin tot tuin – worden heringericht. Dit sluit aan bij de ambities uit de Omgevingsvisie en de Sociale Koers van de gemeente. Zo kunnen doelen op het gebied van circulariteit, klimaatadaptatie, biodiversiteit, mobiliteit, leefbaarheid, wonen, veiligheid en gezondheid integraal worden meegenomen.

Voor vier woonwijken wordt daarom een programma gestart om deze zogenoemde koppelkansen te benutten: De Venen, De Wiken, De Singels en De Drait. Met name De Venen en De Wiken behoren tot de wijken met een lagere sociaaleconomische positie. Uit de Wijkatlas Smallingerland 2020 blijkt dat deze wijken laag scoren op leefbaarheid en veiligheid. Bewoners ervaren een achteruitgang van hun woonomgeving, en het aantal uitkeringsgerechtigden en werkzoekenden is relatief hoog. In deze wijken is daarom in samenwerking meerdere sociale partners, volop ingezet op het versterken van de sociale cohesie en draagkracht in de wijk.

Daarnaast zijn deze wijken in het klimaatadaptatieplan aangemerkt als 'zeer urgent' voor de thema's wateroverlast, droogte, hittestress en biodiversiteit. De rioolvervanging biedt daarmee niet alleen een fysieke ingreep, maar ook een kans om sociale en ecologische verbeteringen te realiseren. Denk hierbij aan initiatieven als Operatie Steenbreek en het Nationaal Isolatieprogramma.

De uniformiteit en de leeftijd van de woningvoorraad in deze wijken – veel woningen uit de jaren '60 – '70 – maakt dat er mogelijk ook op termijn behoefte ontstaat aan herstructurering. Hoewel er op dit moment geen concrete plannen zijn voor renovatie, sloop en nieuwbouw, vraagt de woningbouwambitie van Smallingerland om binnenstedelijke inbreiding. Dit kan leiden tot ruimtelijke ingrepen die verder gaan dan herinrichting alleen. Daarom spreken we nadrukkelijk van wijkvernieuwing in plaats van



een eenmalige wijkaanpak. De vervanging van het riool is daarmee niet het eindpunt, maar juist het startpunt van een bredere, meerjarige ontwikkelopgave voor deze wijken.

Deze opdracht vormt het inhoudelijk en organisatorisch kader waarbinnen de komende jaren wordt gewerkt aan de integrale vernieuwing van vier woonwijken. Daarmee wordt richting gegeven aan de ambitie om fysieke en sociale opgaven in samenhang op te pakken, zoals verwoord in de Omgevingsvisie en de Sociale Koers.

Het programmavoorstel markeert de overgang van de verkennende fase naar de opbouwfase. Het document benoemt de uitgangspunten, doelstellingen en aanpak van het programma, en vormt daarmee het fundament voor verdere uitwerking in een programmaplan met uitvoeringsagenda.

2. Doelstelling

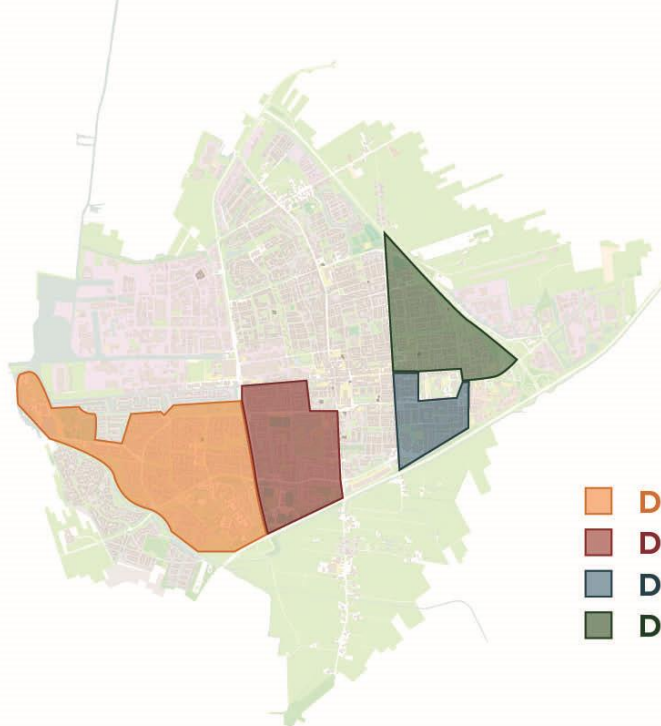
De rioolvervanging in Drachten is urgent en onvermijdelijk. De technische staat van het stelsel laat geen uitstel toe: deze werkzaamheden móéten doorgaan. Tegelijkertijd biedt deze ingreep een unieke kans om breder te kijken dan alleen onder de grond. Doel van het project is om de rioolvervanging te combineren met herinrichting van de openbare ruimte én sociale versterking, zodat we werken we aan een structurele verbetering van de leefbaarheid en veerkracht van de wijk.

De uniforme opbouw van de wijken – zowel qua infrastructuur als woningvoorraad – vraagt om een integrale benadering. Hoewel herstructurering van de woningvoorraad een langere adem vergt en een eigen planning kent, wordt deze wel meegenomen in de gezamenlijke voorbereiding. Zo benutten we koppelkansen op het gebied van klimaatadaptatie, energietransitie, duurzaamheid/circulariteit, mobiliteit, vergroening en sociale samenhang, zonder de voortgang van de rioolvervanging te vertragen.

Een ander belangrijk doel van dit programma is het versterken van de sociale basis in de wijken. Dit betekent investeren in onderlinge verbondenheid, vertrouwen en samenwerking tussen bewoners en organisaties. Participatie is hierin geen middel op afstand, maar een actief instrument om in contact te komen met bewoners, hun perspectieven te horen en samen te bouwen aan een wijk waar mensen zich thuis voelen. Door bewoners vanaf het begin te betrekken, versterken we niet alleen de plannen, maar ook de gemeenschap zelf. Dit sluit aan bij het gedachtegoed van positieve gezondheid, waarin gezondheid draait om veel meer dan ziekte of zorg: het gaat ook om zingeving, meedoen, kwaliteit van leven en sociale relaties.

Om deze complexe en meerjarige opgave effectief aan te pakken, kiezen we bewust voor programmasturing. Dit betekent dat we werken vanuit een gedeelde wijkvisie, met duidelijke prioriteiten, een uitvoeringsagenda en een integrale afweging van fysieke en sociale opgaven. Programmasturing helpt ons om richting te geven, keuzes te maken en slagvaardig te handelen – ook wanneer belangen uiteenlopen. Zo zorgen we ervoor dat elke euro die in het riool wordt geïnvesteerd, bijdraagt aan een toekomstbestendige, leefbare en sociaal sterke wijk.

3. Scope



Wijknaam	Lengte riool / m1
De Venen	9.448
De Wiken	21.610
De Singels	13.138
De Drait	30.066
Totaal	74.262

- De Drait
- De Singels
- De Venen
- De Wiken

Het programma richt zich op de integrale wijkvernieuwing in vier wijken in Smallingerland: De Venen, De Wiken, De Singels en De Drait. Binnen dit programma worden meerdere projecten uitgevoerd, waarbij de vervanging van het gemengde rioolstelsel door een gescheiden stelsel de technische ruggengraat vormt. Deze rioolvervanging is urgent en onvermijdelijk.

Aan de rioolvervanging is onlosmakelijk de herinrichting van de openbare ruimte verbonden. Waar het riool wordt aangepakt, ontstaat de kans om de bovengrond – van tuin tot tuin – opnieuw vorm te geven. Met een integraal ontwerp wordt uitvoering gegeven aan diverse beleidskaders, zoals het Klimaatadaptatieplan, het Mobiliteitskader en de Sociale Koers. Denk hierbij aan het vervangen van verharding door groen, het versterken van de groenstructuur en het aanpassen van het wegprofiel. Daarnaast is er aandacht voor een beweegvriendelijke omgeving en plekken waar bewoners elkaar kunnen ontmoeten.

De aanpak verschilt per wijk en is afgestemd op de fysieke kenmerken en sociale context. Vanwege de urgentie ligt de planning van de rioolvervanging grotendeels vast. Deze vormt het ritme waarop andere opgaven binnen het programma zoveel mogelijk worden aangesloten.

Daarnaast zijn er aanvullende fysieke en sociale vraagstukken die voortkomen uit wijkanalyses en bijdragen aan de bredere wijkvernieuwing. Denk aan woningrenovaties, het reserveren van ruimte voor een toekomstig warmtenet, vergroening,

mobiliteitsmaatregelen en sociale initiatieven. Deze opgaven worden gekoppeld aan de rioolvervanging waar mogelijk, maar kunnen ook een eigen tempo volgen. Ze maken volwaardig deel uit van het programma, mits ze financieel gedekt zijn en de voortgang van de rioolvervanging niet belemmeren.

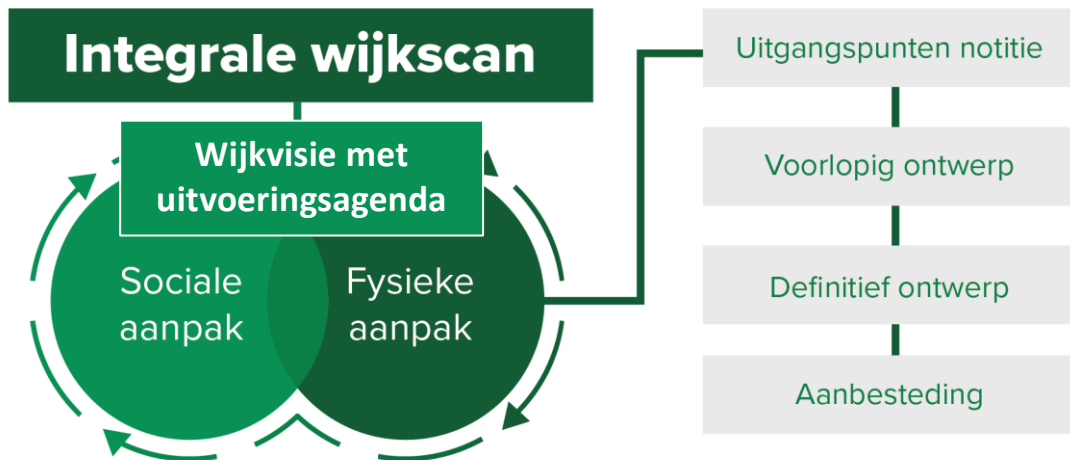
“Bij de start van het programma zijn middelen gereserveerd voor de vervanging van de riolering en de daarmee samenhangende herinrichting van straat tot straat (op de locaties waar de riolering wordt vervangen). Voor overige, wijkbrede opgaven zijn op dit moment nog geen middelen beschikbaar. Indien binnen de bestaande budgetten geen ruimte kan worden gevonden, zal via het reguliere begrotingsproces aanvullende dekking moeten worden gezocht. Het realiseren van deze dekking valt buiten de scope van het programma.”

De huidige gemeentelijke activiteiten in de wijk – ook vanuit het sociaal domein – die bijdragen aan de op te stellen wijkambitie wordt onder de vlag van dit programma uitgevoerd. Denk bijvoorbeeld aan opbouwwerk. Dit zorgt voor samenhang en afstemming tussen fysieke en sociale opgaven. Participatie wordt ingezet als middel om bewoners actief te betrekken én om de sociale basis in de wijk te versterken. Het gedachtegoed van positieve gezondheid vormt hierbij een belangrijke leidraad: gezondheid wordt breed benaderd, met aandacht voor zingeving, meedoen, kwaliteit van leven en sociale relaties.

Bijzondere aandacht verdient het Leerpark. Samen met de betrokken scholen en het sportbedrijf wordt onderzocht of het gebied tussen De Venen en De Wiken aantrekkelijk en openbaar kan worden ingericht. Het doel is om dit terrein te ontwikkelen tot een park dat toegankelijk is voor bewoners van de omliggende wijken.

De betrokken partijen en de dynamiek binnen dit gebied wijken echter sterk af van de reguliere wijkvernieuwing. Daarom valt het Leerpark vooralsnog buiten de scope van het huidige programma. Wel zijn er duidelijke raakvlakken, wat afstemming noodzakelijk maakt. Mocht de dynamiek binnen het project Leerpark daartoe aanleiding geven, dan kan het gebied alsnog worden opgenomen binnen de scope, indien afstemming alleen onvoldoende blijkt te zijn.

4. Aanpak



De wijkvernieuwing wordt per wijk uitgewerkt binnen een programmatisch kader. Deze vorm van aansturing is gekozen als antwoord op de complexiteit van de opgave, waarin fysieke en sociale vraagstukken samenkomen, maar elk hun eigen tempo, schaal en dynamiek kennen. Waar de fysieke uitvoering vaak strak gepland en technisch van aard is, vraagt de sociale component om maatwerk, samenwerking en een lerende benadering. Programmatisch werken biedt de ruimte om met deze verschillen om te gaan, zonder de samenhang uit het oog te verliezen. Het stelt de organisatie in staat om flexibel te sturen, prioriteiten te stellen en tegelijkertijd voortgang te boeken op meerdere sporen.

De uitvoering start met een integrale wijkscan, waarin zowel de fysieke als de sociale opgaven in beeld worden gebracht. Deze scan wordt opgesteld op basis van beschikbare data, beleidskaders en de lokale kennis van professionals uit het fysieke en sociale domein, waaronder M.O.S. en Carins. Ook bewoners leveren hieraan een waardevolle bijdrage. De wijkscan vormt de basis voor de wijkvisie en de daarbij behorende uitvoeringsagenda. Deze uitvoeringsagenda wordt zowel inhoudelijk als financieel onderbouwd en dient tevens als fundament voor het, indien nodig, aanvragen van aanvullende middelen via het reguliere begrotingsproces.

Voor de rioolvervanging en de hieraan gekoppelde herinrichting is de aanpak grotendeels bekend. Op basis van de wijkscan wordt een uitgangspuntennotitie opgesteld, die richting geeft aan het integraal ontwerp van de herinrichting. De uitvoering wordt opgeknipt in deelprojecten, afhankelijk van de omvang van de wijk. Per deelproject worden een voorlopig en definitief ontwerp opgesteld. De wijze van aanbesteding wordt nog nader bepaald, waarbij ook de inzet van bouwteams wordt verkend om samenwerking en uitvoerbaarheid te versterken.

De sociale aanpak vraagt om een andere benadering. Hier ligt de werkwijze nog niet vast; het betreft een lerend proces. Samen met betrokken medewerkers, het opgaveteam Krachtige Mienskip en partners zoals M.O.S. wordt de uitvoeringsagenda ingevuld. Deze omvat zowel bestaande als nieuwe initiatieven en sluit aan bij de bredere doelstelling om de sociale basis in de wijk te versterken. In dit kader wordt ook verkend hoe de wijkvernieuwing kan aansluiten bij de wijkgerichte aanpak vanuit het Fries Integraal Zorgakkoord (FRIZA), waarin vanuit positieve gezondheid wordt gewerkt aan versterking van de sociale infrastructuur. De samenhang tussen deze bewegingen wordt actief opgezocht.

Bij wijkvernieuwing is participatie van inwoners een uitgangspunt: het programma wordt samen met de bewoners ontwikkeld en uitgevoerd. Bewoners dragen bij aan de wijkscan, de formulering van uitgangspunten, het ontwerp en de uitvoering. Tegelijkertijd wordt duidelijk gemaakt dat niet alle keuzes ter discussie staan; randvoorwaarden zoals de breedte van wegen of materiaalkeuze liggen vast. Differentiatie in participatie wordt vooraf vastgelegd in een participatieplan, waarin per fase wordt aangegeven welke onderwerpen voor inspraak openstaan, welke randvoorwaarden gelden en hoe de organisatie van participatie is geregeld. De inzet van buurtwerkers en samenwerking met woningcorporaties, MOS, wijkraden en andere partners is hierbij essentieel. Het participatieplan sluit aan bij de aard van de opgave en bij de cultuur van de organisatie, en helpt realistische verwachtingen te borgen.

De complexiteit van de opgave vraagt om bestuurlijke en ambtelijke slagkracht. In de praktijk blijkt dat deze niet altijd vanzelfsprekend aanwezig is. Tegelijkertijd is slagvaardigheid essentieel om effectief te kunnen opereren in een context waarin flexibiliteit, samenwerking en besluitvaardigheid nodig zijn. Juist in de ‘tussenruimte’ – waar beleid en praktijk elkaar raken – is het van belang om snel en doordacht te kunnen handelen. Daarom is gekozen voor een programmatische aansturing, met een brede vertegenwoordiging in de stuurgroep. Deze stuurgroep maakt het mogelijk om in dit lerend proces gezamenlijk prioriteiten te stellen, koppelkansen te benutten en slagvaardig te handelen – zonder te vervallen in stroperige besluitvorming. Zo wordt doelgericht gewerkt aan toekomstbestendige, leefbare en sociaal sterke wijken.

Het Friese Integraal Zorgakkoord (FRIZA) wil de zorg in Fryslân toekomstbestendig maken door gezondheid en welzijn centraal te stellen. Uitgangspunt is positieve gezondheid, met aandacht voor meedoen, zingeving en kwaliteit van leven. FRIZA richt zich daarbij op het versterken van de sociale basis en het ontwikkelen van zorgzame wijken. Deze benadering sluit direct aan bij wijkvernieuwing: door fysieke en sociale opgaven integraal te verbinden, dragen we bij aan vitale, gezonde wijken én aan de regionale doelen van FRIZA.

5. Programma-organisatie

De dagelijkse coördinatie van het programma ligt bij een programmamanager, die het programma leidt en verantwoordelijk is voor het bewaken van tijd, geld, kwaliteit en scope. De programmamanager stuurt op samenhang tussen fysieke en sociale opgaven en fungeert als aanspreekpunt voor zowel interne als externe partijen.

In de eerste fase, wordt gestart met een programmateam, in de vorm van een externe programmamanager met ervaring op het gebied van wijkvernieuwing, aangevuld met de programmamanager Sociaal Domein en Omgeving. De interne programmamanagers zorgen voor interne afstemming, aansluiting bij programma Omgeving en de Sociale Koers, maar ook bij het verder inrichten van programmatisch- en projectmatig werken, conform de leidraden die hiervoor zijn vastgesteld.

Binnen het programma worden verschillende projecten en activiteiten ondergebracht, waaronder in ieder geval de rioolvervanging en de herinrichting van de openbare ruimte. Ook sociale opgaven, zoals buurtwerk of initiatieven gericht op het versterken van de sociale basis, kunnen hierbinnen een plek krijgen.

Het programma kent een stuurgroep als besluitvormend orgaan. Deze bestaat uit vertegenwoordiging van relevante teammanagers en bewaakt de integraliteit en prioritering van opgaven. Daarnaast fungeert de stuurgroep als escalatieniveau bij knelpunten of afwegingsvraagstukken.

De verdere invulling van de organisatiestructuur volgt na vaststelling van de opdracht.

6. Planning voorbereiding

Met de vaststelling van het programmavoorstel maken we de overgang van de verkennende fase naar de opbouwfase. Deze fase loopt tot en met maart 2026 en richt zich op de inrichting van de programmaorganisatie en het opstellen van een programmaplan. Op basis daarvan kan een meerjarenplanning worden ontwikkeld. Het programmaplan wordt eind 2025 opgeleverd en bevat het organisatievoorstel, de benodigde capaciteit, de begroting en de programmatische planning.

Parallel hieraan worden voorbereidende activiteiten opgestart voor de wijkvernieuwing en rioolvervangning voor De Venen. Het gaat hierbij om het verzamelen van informatie, het uitwerken van uitgangspunten, voorbereiden van een aanbesteding, het betrekken van bewoners.. We denken in maart 2026 een Projectplan voor de Venen op te leveren, inclusief capaciteitsraming en kostenraming.

7. Risico's

De aard en schaal van het programma maakt dat risicomangement belangrijk is. Per fase worden de risico's geïdentificeerd en zullen beheersmaatregelen worden benoemd. In de programmarapportages wordt hierop gerapporteerd.

Op voorhand zijn de volgende risico's geïdentificeerd:

Vertraging in besluitvorming of afstemming tussen domeinen

Door de integrale aanpak zijn veel interne en externe partijen betrokken. Dit kan leiden tot vertraging in besluitvorming of afstemming. Ook interne werkprocessen, zeker over teams heen, verlopen niet altijd soepel.

Beheersmaatregel: Heldere governance, frequente afstemming in het programmateam en de stuurgroep, en tijdige voorbereiding van besluitvormingsmomenten. Aandacht voor werkprocessen binnen het programma.

Onvoldoende capaciteit of expertise beschikbaar binnen de organisatie

De uitvoering van het programma vraagt om specifieke kennis en voldoende personele inzet, zowel fysiek als sociaal.

Beheersmaatregel: Opzet (strategische) personeelsplanning, zodat tijdige inzet van externe capaciteit waar nodig, en structurele monitoring van de personele bezetting op elkaar afgestemd wordt.

Onvoldoende betrokkenheid of draagvlak onder bewoners

Participatie is essentieel voor het slagen van het programma. Als bewoners zich niet gehoord voelen, kan dit leiden tot weerstand of vertraging.

Beheersmaatregel: Een zorgvuldig participatieplan, met de juiste differentiatie per programmaonderdeel en inzet van buurtwerkers en samenwerking met wijkraden en MOS.

Kostenoverschrijding door koppelkansen of onvoorziene omstandigheden

Het combineren van opgaven kan leiden tot extra kosten, zeker als aanvullende ambities worden toegevoegd.

Beheersmaatregel: Vanaf begin financiële programma administratie en control inregelen met aandacht voor strikte toetsing van koppelkansen op haalbaarheid en financiering, en reservering van een risicobudget. Agenderen in programmateam.

Marktcapaciteit en beschikbaarheid van aannemers

Door de omvang van het programma en de huidige druk op de markt kan het lastig zijn om geschikte aannemers te vinden, wat de planning beïnvloedt.

Beheersmaatregel: Tijdige marktverkenning, overwegen van bouwteamconstructies om aannemers vroegtijdig te betrekken en gezamenlijk te ontwerpen.

8. Financiën

De rioolvervanging wordt gefinancierd vanuit het vGRP en is al opgenomen in de begroting. Ook voor de herinrichting van de openbare ruimte bij de rioolvervanging zijn middelen beschikbaar. Voor de wijkbrede opgaven die buiten deze kaders vallen zijn nog geen middelen beschikbaar. De wijkscan en uitvoeringsagenda geven hier inzicht in en vormen de basis voor een aanvraag voor aanvullende financiering.

Met betrekking tot de beschikbare middelen werken we de komende maanden de financiële details verder uit, met de eerste focus op de wijk De Venen.

Om het programma te kunnen starten, is voor de voorbereidingsfase tot en maart 2026 een budget van € 340.000 nodig.

Kostenraming

- Programmamanagement € 77.184
 - Projectmanagement € 101.280
 - Voorbereidende onderzoeken € 154.424
 - Interne uren € 7.112
- Totaal € 340.000

In bijlage is zijn deze kosten nader gespecificeerd.

De kosten voor de rioolvervanging worden gedekt vanuit het vGRP. Voor de herinrichting van de openbare ruimte zijn middelen gereserveerd in de begroting, inclusief budget voor projectmanagement en advies. Daarnaast worden adviesuren gedekt vanuit de personeelslasten of het programma Omgeving.

Naar verwachting zijn hiervoor voldoende middelen aanwezig zijn binnen de bestaande begroting, de komende maanden wordt dit verder uitgewerkt.

9. Randvoorwaarden

De uitvoering van het programma Wijkvernieuwing vindt plaats binnen een aantal randvoorwaarden die richting geven aan de sturing, besluitvorming en inzet van middelen.

1. Voortgang rioolvervang

De rioolvervang is urgent en vormt, zoals beschreven in de scope, het ritme waarop andere opgaven binnen het programma zoveel mogelijk worden aangesloten. De planning van deze werkzaamheden ligt grotendeels vast. Dit kan op gespannen voet staan met het streven naar integraliteit. In de afweging tussen tempo en samenhang is het aan de stuurgroep om per situatie een zorgvuldige keuze te maken.

2. Financiële kaders

Voor de rioolvervang en de herinrichting van de openbare ruimte zijn middelen beschikbaar gesteld. De budgetten voor herinrichting zijn niet vooraf per wijk geormerkt. Na afronding van de wijkscan en analyse wordt een uitvoeringsagenda opgesteld, waarin de deelprojecten ook financieel worden onderbouwd. Deze uitvoeringsagenda vormt de basis voor sturing, zowel inhoudelijk als financieel, door de opdrachtgever en de stuurgroep.

3. Rol programmamanager

De programmamanager stuurt binnen de vastgestelde uitgangspunten van het programma en beschikt over mandaat om binnen die kaders besluiten te nemen. Wanneer belangen botsen of keuzes buiten de afgesproken ruimte vallen, worden deze voorgelegd aan de stuurgroep.

4. Omgaan met koppelkansen

Indien zich koppelkansen voordoen die passen binnen de ambitie van het programma, kunnen deze worden opgenomen in de uitvoeringsagenda, mits daarvoor ook de benodigde middelen en capaciteit beschikbaar worden gesteld. Het is nadrukkelijk niet de verantwoordelijkheid van de programmamanager om deze randvoorwaarden zelfstandig te organiseren.

10. Betrokken partijen

Bestuurlijk opdrachtgever: nog vaststellen
Ambtelijk opdrachtgever: Koen Eekma
Externe partijen: In ieder geval woningbouwcorporaties, wijkraden, MOS.

In de initiatieffase wordt een stakeholderanalyse uitgevoerd om een compleet overzicht te krijgen van de externe partijen.



Bijlage 1, kostenraming

Projectorganisatie	Uren per week	Tarief	aantal wk	Totaal uren	kosten	Dekking
<u>Programmamanagement</u>						
Extern	16	145	12	192	€ 27.840,00	Wijkvernieuwing
Prog Omgeving	12	102	12	144	€ 14.688,00	Programma Omgeving
Sociale Koers	12	102	12	144	€ 14.688,00	Sociale Koers
Ondersteuning P&P	16	54	12	192	€ 10.368,00	Wijkvernieuwing
Communicatie	8	100	12	96	€ 9.600,00	Wijkvernieuwing
<u>Projectmanagement</u>						
Inzet KAW	24	145	12	288	€ 41.760,00	Wijkvernieuwing
Projectleider P&P	8	95	12	96	€ 9.120,00	Wijkvernieuwing
Projectleider TOR	4	120	24	96	€ 11.520,00	Wijkvernieuwing
Projectleider TOR	4	120	24	96	€ 11.520,00	vGRP
Projectleider Sociaal	16	95	12	192	€ 18.240,00	Sociale Koers
Projectcontrol	8	95	12	96	€ 9.120,00	Wijkvernieuwing
<u>Voorbereidende onderzoeken extern</u>						
Wijkscan					€ 35.000,00	Programma Omgeving
Participatieplan					€ 35.000,00	Wijkvernieuwing
Parkeeronderzoek externe kosten					€ 10.000,00	Wijkvernieuwing
Vorbereidingskosten Ingenieursbureau					€ 50.000,00	vGRP
Profielenboek					€ 5.000,00	Wijkvernieuwing
Overige projectkosten					€ 19.424,00	Wijkvernieuwing
<u>Interne uren</u>						
Profielenboek: verkeer		73		16	€ 1.168,00	Teambegroting
Profielenboek: Groen		67		16	€ 1.072,00	Teambegroting
Profielenboek: Klimaatadaptaite		67		16	€ 1.072,00	Teambegroting
Profielenboek: Specialist verharding		67		8	€ 536,00	Teambegroting
Parkeeronderzoek: Specialist Verkeer		67		24	€ 1.608,00	Teambegroting
Wijkscan: Verkeer		67		8	€ 536,00	Teambegroting
Wijkscan: Groen / klimaat		67		8	€ 536,00	Teambegroting
Wijkscan: Wonen		73		8	€ 584,00	Teambegroting
		Totaal			€ 340.000,00	